



2019

SCIC, SCOP, réinventer la gouvernance ?

En 10 ans, les modèles de gouvernance des offices de tourisme se sont transformés.

La gouvernance publique devient majoritaire.

Pourtant, l'environnement touristique est de plus en plus complexe avec des acteurs variés.

C'est le projet qui détermine les modalités de gouvernance. Le statut juridique en est l'outil.

Comment adapter
notre gouvernance à
son environnement ?



Xavier Gasquet

Directeur Union Régionale des Scop Limousin



Nouvelle-Aquitaine

MODES DE GOUVERNANCE



OFFICE DE TOURISME DU FUTUR

ACCUEIL LES TRAVAUX L'ENQUÊTE LES HISTOIRES CONGRÈS OTF 2017 LA COMMISSION PROSPECTIVE CONTACT

NOUV'OT

2019, le département du thin et Garonne impose son style. Parti du constat que le mille-feuille territorial devenant pesant pour l'économie et la gestion touristique, une seule solution : partir d'une feuille blanche et tout reconstruire. Réorganiser la structuration touristique grâce à une Alliance qui regroupe à la fois le CDT, les relais territoriaux et les organismes locaux touristiques. Laissez-vous embarquer dans l'histoire du NOUV'OT.

Télécharger l'histoire complète NOUV'OT



Le LAB R&D

Immersion dans le Phare Ouest. 65 communes, 100 000 habitants, 20 000 îles touristiques et la question que tout le monde se pose : quel avenir touristique pour le territoire ? Bien ne va plus à Ok corral. Les saisons sont décalées, la base sur le whisky se réduit comme peau de chagrin, la ruée vers l'or c'est du passé. Ne reste plus que des « poor lonesome cowboy » et un valeureux shérif qui croit encore à la puissance de l'humain et du bien-être de ses équipes.

Télécharger l'histoire complète Le LAB

LE COO MPTOIR
DES LOISIRS

Notre Office de Tourisme & de Commerce

Si c'est bien on vous prévient

2019

la
coopérative
tiers-lieu

boutique restaurateur
SCOP privé
manager activité public SCIC CÉLU
AG CA EPIC local
collectivité hébergeur

Des idées pour
s'adapter ?



2019



Des idées du réseau...



ENTRE-DEUX-MERS
TOURISME



Et si on s'inspirait d'autres secteurs ?



SCIC, SCOP, késako ?

Une SCIC est une Société Coopérative d'Intérêt Général.

Une SCoP est une Société Coopérative et Participative.

Toutes deux s'inscrivent dans le champ commercial.



LES SPÉCIFICITÉS COOPÉRATIVES

- 1. L'entreprise appartient majoritairement à ses salariés**
- 2. La gestion démocratique**
- 3. La répartition du résultat**
- 4. Un patrimoine collectif et impartageable**



LES SPÉCIFICITÉS COOPÉRATIVES

- 1. L'entreprise appartient majoritairement à ses salariés**
- 2. La gestion démocratique**
- 3. La répartition du résultat**
- 4. Un patrimoine collectif et impartageable**



1. L'entreprise appartient majoritairement à ses salariés

Les associé/es salarié/es détiennent :

- | | | |
|-------------------|-------------|---------------------------|
| le pouvoir | > | mini 65% des voix |
| le capital | > | mini 51% des parts |

Taux de sociétariat de 75% à 2 ans

2. La gestion démocratique

1 associé = 1 voix

Vote en Assemblée Générale



élection des dirigeants





3. La répartition du résultat

**l'entreprise
mini 16 %**

réserves

**les salarié-es
mini 25 %**

**part
travail**

**les associé-es
facultatif – maxi
33%**

dividendes

4. Un patrimoine collectif et impartageable

immobilisations

stocks

créances

disponibilités

capital social

**Réserves
impartageables**

emprunts

fournisseurs

associés

Scop

banque

fournisseurs



LES SPÉCIFICITÉS COOPÉRATIVES

- 1. Régies par le droit du commerce et droit collaboratif**
- 2. Regroupement de toute personne physique ou personne morale autour d'un projet économique commun pour des raisons différentes**
- 3. Le multisociétariat**
- 4. Le projet coopératif**



1. Droit du commerce et droit coopératif





2. Un projet économique commun pour des raisons différentes





3. Le multi sociétariat

3 types d'associés ...

1.
des salariés
2.
des bénéficiaires
3.
autres types d'associés

... redéfinies en catégories d'associés propres chaque Scic ...

1. *catégorie des ...*
2. *catégorie des ...*
3. *catégorie des ...*
4. *catégorie des ...*

Partis-pris pour les catégories d'associés :

- > *Par métier*
- > *Par public*
- > ...



4. Le projet coopératif

> Défini par les coopérateurs eux-mêmes

statuts : préambule + objet social

il procède essentiellement des conditions particulières dans lesquelles la société exerce son activité de production (le multisociétariat)

il s'appuie sur l'intérêt collectif de la Scic et le caractère d'utilité sociale

> Doit être compris par l'environnement

explications – communication – degré de sociétariat

> Peut être mesuré et contrôlé régulièrement

AG de la Scic – Rapport de gestion – Révision coopérative



La différence avec une association ?

Les nouveaux bénévoles ?

La gouvernance ?

Le management, le travail collaboratif ?

2019

Contacts

Charlotte Emery - charlotte.emery@monatourisme.fr

Stéphanie Hérítier Da Cunha - S.HeritierDaCunha@auvergnerhonealpes-tourisme.com

Xavier Gasquet - xgasquet@scop.coop