



2019

SCIC, SCOP, réinventer la gouvernance ?

TRAJECTOIRES
Tourisme
PÔLE PROFESSIONNALISATION
AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

mona
MISSION DES OFFICES DE TOURISME
nouvelle-aquitaine

En 10 ans, les modèles de gouvernance des offices de tourisme se sont transformés.

La gouvernance publique devient majoritaire.

Pourtant, l'environnement touristique est de plus en plus complexe avec des acteurs variés.

C'est le projet qui détermine les modalités de gouvernance. Le statut juridique en est l'outil.

Comment adapter notre gouvernance à son environnement ?



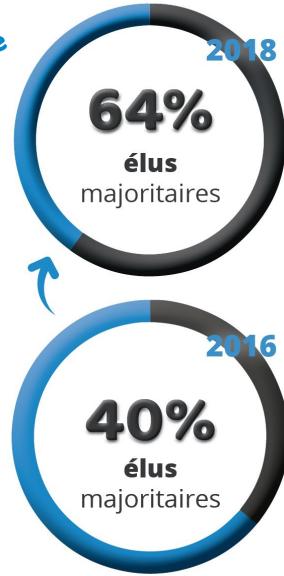
Xavier Gasquet

Directeur
Union Régionale des Scop
Limousin



Nouvelle-Aquitaine

MODES DE GOUVERNANCE



OFFICE DE TOURISME DU FUTUR

ACCUEIL LES TRAVAUX L'ENQUÊTE LES HISTOIRES CONGRÈS OTF 2017 LA COMMISSION PROSPECTIVE CONTACT



NOUV'OT

2019, le département du Rhône et la Garonne imposent son style. Parti du constat que le mille-feuille territorial devait peser pour l'économie et la gestion touristique, une seule solution : partir d'une feuille blanche et tout reconstruire. Réorganiser la structuration touristique grâce à une Alliance qui regroupe à la fois le CDT, les relais territoriaux et les organismes locaux touristiques. Laissez-vous embarquer dans l'histoire de NOUVO'.

Télécharger l'histoire complète NOUVO'



Le LAB R&D

Immersions dans le Pôle Ouest, 69 communes, 180 000 habitants, 20 000 lits touristiques et la question que tout le monde se pose : quel avenir touristique pour le territoire ? Rien ne va plus ? OK corral. Les salons sont déserts, la tasse sur le whisky se réduit comme peau de chagrin, la ruée vers l'or c'est du passé. Ne reste plus que des « pour lonesome cowboys » et un valeureux shérif qui croit encore à la puissance de l'humain et du bien-être de ses équipes.

Télécharger l'histoire complète Le LAB

LE COOMPTOIR DES LOISIRS

Notre Office de Tourisme & de Commerce

Si c'est bien on vous prévient

2019

la coopérative tiers-lieu^{ox}

boutique restaurateur
SCOP privé salariés
manager public SCI Célula CODIR
activité AG CA EPIC local
gouvernance collectivité hébergeur



Des idées pour s'adapter ?



2019

Des idées du réseau...



GRAND
CHATELLERAULT
ENTRE CHÂTEAUX DE LA LOIRE ET FUTUROSCOPE



ENTRE-DEUX-MERS
TOURISME



2019

**Et si on s'inspirait
d'autres secteurs ?**





SCIC, SCOP, késako ?

Une SCIC est une Société Coopérative d'Intérêt Général.

Une SCoP est une Société Coopérative et Participative.

Toutes deux s'inscrivent dans le champ commercial.



SCOP

LES SPÉCIFICITÉS COOPÉRATIVES

- 1. L'entreprise appartient majoritairement à ses salariés**
- 2. La gestion démocratique**
- 3. La répartition du résultat**
- 4. Un patrimoine collectif et impartageable**



SCOP

LES SPÉCIFICITÉS COOPÉRATIVES

- 1. L'entreprise appartient majoritairement à ses salariés**
- 2. La gestion démocratique**
- 3. La répartition du résultat**
- 4. Un patrimoine collectif et impartageable**



SCOP

1. L'entreprise appartient majoritairement à ses salariés

Les associé/es salarié/es détiennent :

- le pouvoir > mini 65% des voix**
- le capital > mini 51% des parts**

Taux de sociétariat de 75% à 2 ans



SCOP

2. La gestion démocratique

1 associé = 1 voix

Vote en Assemblée Générale



élection des dirigeants



SCOP

3. La répartition du résultat

l'entreprise
mini 16 %

réserves

les salarié-es
mini 25 %

part
travail

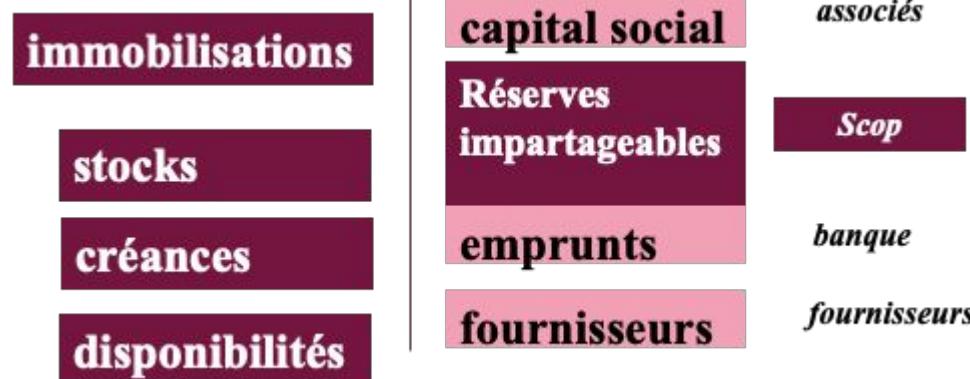
les associé-es
facultatif – maxi
33%

dividendes



SCOP

4. Un patrimoine collectif et impartageable





SCIC

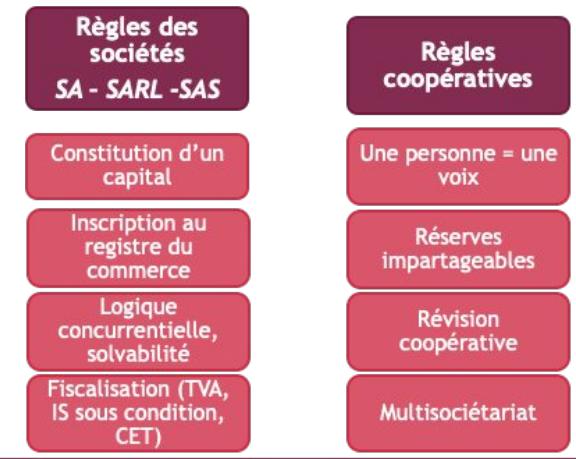
LES SPÉCIFICITÉS COOPÉRATIVES

- 1. Régies par le droit du commerce et droit collaboratif**
- 2. Regroupement de toute personne physique ou personne morale
autour d'un projet économique commun
pour des raisons différentes**
- 3. Le multisociétariat**
- 4. Le projet coopératif**



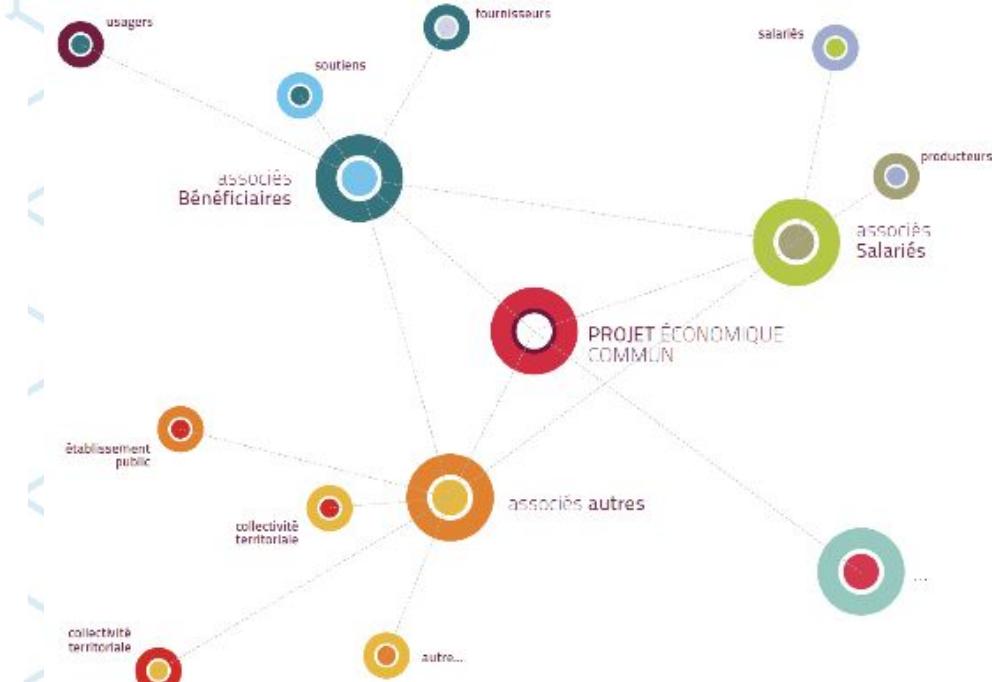
SCIC

1. Droit du commerce et droit coopératif





2. Un projet économique commun pour des raisons différentes





3. Le multi sociétariat

3 types d'associés ...

1.
des salariés

2.
des bénéficiaires

3.
autres types d'associés

... redéfinies en catégories d'associés propres chaque Scic ...

1. ***catégorie des ...***
2. ***catégorie des ...***
3. ***catégorie des ...***
4. ***catégorie des ...***

Partis-pris pour les catégories d'associés :

- > *Par métier*
- > *Par public*
- > ...

4. Le projet coopératif

> Défini par les coopérateurs eux-mêmes

statuts : préambule + objet social

il procède essentiellement des conditions particulières dans lesquelles la société exerce son activité de production (le multisociétariat)

il s'appuie sur l'intérêt collectif de la Scic et le caractère d'utilité sociale

> Doit être compris par l'environnement

explications – communication – degré de sociétariat

> Peut être mesuré et contrôlé régulièrement

AG de la Scic – Rapport de gestion – Révision coopérative



La différence avec une association ?

Les nouveaux bénévoles ?

La gouvernance ?

Le management, le travail collaboratif ?

A blurred background image showing a person's hands writing in a notebook with a blue pen. A laptop and a cup of coffee are visible on a desk behind the notebook.

2019

Contacts

Charlotte Emery - charlotte.emery@monatourisme.fr

Stéphanie Héritier Da Cunha - S.HeritierDaCunha@auvergnerhonealpes-tourisme.com

Xavier Gasquet - xgasquet@scop.coop